

### **Insatser för att minska beroendet av hyrpersonal**

I april 2017 beslutade landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden om en handlingsplan för att landstinget senast den 1 januari 2019 skulle vara oberoende av inhyrd personal.

En positiv iakttagelse i denna granskning är att kostnaderna för hyrpersonal minskade år 2018 i jämförelse med år 2017. Negativt är att kostnaderna för hyrpersonal år 2018 fortfarande var höga och att styrelsen och nämnden inte nådde målet att landstinget skulle vara oberoende av hyrpersonal. Granskningen visar också att styrelsen och nämnden inte säkerställde en tillräcklig styrning och kontroll över arbetet i landstinget med att minska beroendet av hyrpersonal. Med anledning av att hälso- och sjukvårdsnämnden sedan den 1 januari 2019 är ansvarig för både primärvården och sjukhusvården riktar sig våra rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden:

#### **Stärk styrningen**

- Se till att det för primär- och sjukhusvårdens basenheter finns anpassade mål och metoder för arbetet med ett oberoende av hyrpersonal.
- Se till att nämndens samtliga basenheter gör återkommande riskanalyser för arbetet med att nå ett oberoende av hyrpersonal. Detta krav bör gälla alla basenheter och inte endast de som för tillfället är beroende av hyrpersonal.

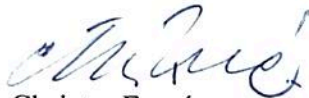
#### **Stärk uppföljningen och kontrollen**

- Kräv regelbunden återrapportering om vilka aktiviteter som är genomförda, vilka som fungerar väl och vilka som inte ger lika god effekt.
- Se till att orsakerna till varför basenheter inte når upp till mål om oberoende av hyrpersonal blir analyserade. Utifrån detta underlag bör nämnden besluta om nödvändiga åtgärder i syfte att uppnå de mål som nämnden beslutat för arbetet med att nå ett beroende av hyrpersonal.
- Se till att beslut om att anlita bemanningsföretag endast fattas av de som har befogenhet enligt nämndens delegationsordning.

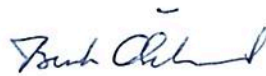
2019-02-27

Vid revisorernas överläggning den 27 februari 2019 beslöt revisorerna enhälligt att ställa sig bakom slutsatser och rekommendationer i detta missiv. Missiv och underliggande rapport (nr 9/2018) lämnar revisorerna för yttrande till hälso- och sjukvårdsnämnden. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 17 juni 2019.

För revisorerna



Christer Fessé  
Ordförande



Bert Öhlund  
Vice ordförande